

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

УДК 338

DOI 10.37468/2307-1400-2026-1-50-56

Влияние санкционного давления на показатели экономической безопасности Ханты–Мансийского автономного округа – Югры

Филатова Александра Владимировна ¹Челак Светлана Васильевна ¹¹ Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

Статья посвящена актуальной проблеме оценки влияния санкционного давления на экономическую безопасность ресурсно-ориентированных регионов Российской Федерации на примере Ханты–Мансийского автономного округа – Югры. Актуальность исследования обусловлена возрастающей геополитической нестабильностью, беспрецедентным характером санкционных ограничений в отношении нефтегазового сектора и особой ролью округа в формировании доходов федерального бюджета, что требует своевременной диагностики структурных рисков для региональной и национальной экономической безопасности.

Методологическую основу работы составили теоретические подходы к оценке региональной экономической безопасности с использованием системы макроэкономических и социально-бюджетных индикаторов. В результате исследования установлено, что экономика региона демонстрирует дуалистичную динамику: рост валового регионального продукта, доходов бюджета и снижение безработицы сочетаются с двукратным сокращением доли инвестиций в основной капитал, устойчивым снижением индекса промышленного производства и регрессом реальных денежных доходов населения после 2021 года. Это напрямую связано с ограничениями на поставки оборудования, сокращением доступа к финансовым рынкам и логистическими барьерами в нефтегазовом секторе.

Теоретическая значимость работы состоит в апробации системы индикаторов экономической безопасности применительно к моноотраслевому сырьевому региону в условиях санкционного давления. Практическая значимость состоит в возможности использования полученных результатов органами государственной власти округа при разработке стратегий диверсификации экономики, импортозамещения и привлечения инвестиций в несырьевые отрасли.

Ключевые слова: экономическая безопасность региона, Ханты–Мансийский автономный округ – Югра, санкции, санкционное давление, валовый региональный продукт, промышленное производство, инвестиции.

Введение

Ключевым фактором, оказывающим негативное влияние на экономическую безопасность Российской Федерации, является современная глобальная геополитическая нестабильность и санкционная политика. Регионы, ориентированные на добычу и экспорт ресурсов, такие как Ханты–Мансийский автономный округ – Югра (ХМАО – Югра), демонстрируют повышенную уязвимость в силу своей значительной роли в формировании доходной части федерального бюджета.

Актуальность исследования обусловлена несколькими взаимосвязанными факторами. Во-первых, с 2022 года санкционное давление на российскую экономику приобрело беспрецедентный по масштабу и длительности характер, что требует переосмысления традиционных

подходов к оценке региональной экономической безопасности и адаптации индикативного аппарата к новым внешним условиям. Во-вторых, ХМАО – Югра занимает особое положение в системе обеспечения экономической безопасности страны: округ обеспечивает значительную долю общероссийской добычи нефти и формирует существенную часть налоговых поступлений федерального бюджета, вследствие чего любые негативные изменения в его экономике способны проецироваться на макроуровень и затрагивать бюджетную устойчивость государства в целом. Кроме того, нефтегазовый сектор региона оказался одной из наиболее чувствительных к санкционным ограничениям отраслей. Ограничения на поставки оборудования и технологий, сокращение доступа к международным финансовым рынкам и логистические барьеры формируют комплекс рисков, требующих своевременной диагностики и научного осмысления.

Несмотря на значительный объем научных публикаций, посвященных общим вопросам экономической безопасности регионов Российской Федерации [1-3], исследований, в которых системно и на актуальных статистических данных рассматривается специфика влияния санкционных ограничений именно на ресурсно-ориентированный регион с моноотраслевой структурой экономики, такой как ХМАО – Югра, пока относительно немного [4]. Это формирует научный пробел, заполнение которого имеет значение, как для развития теории региональной экономической безопасности, так и для выработки практических рекомендаций органам государственной власти округа при формировании стратегий социально-экономического развития и антикризисного управления. Своевременность подобного анализа дополнительно обусловлена необходимостью раннего выявления структурных дисбалансов (снижения промышленного производства и инвестиционной активности) до того, как они приобретут устойчивый и трудно обратимый характер.

Целью исследования является комплексная оценка влияния санкционного давления на состояние экономической безопасности ХМАО – Югры в период 2022 – 2024 гг.

Методы исследования

Для достижения поставленной цели сформулированы следующие задачи исследования:

- 1) определить ключевые показатели, влияющие на экономическую безопасность ХМАО – Югры;
- 2) провести анализ динамики выбранных индикаторов за периоды до и после введения санкций;
- 3) выявить наиболее уязвимые сферы экономики региона и оценить риски для его долгосрочного развития в текущих условиях.

Объектом исследования представляет собой экономическая система ХМАО – Югры под влиянием санкций.

Предметом исследования является взаимосвязь санкционного давления и изменений в основных индикаторах экономической безопасности ХМАО – Югры в период с 2020 по 2024 год.

Методологическую основу работы составили теоретические подходы к оценке региональной экономической безопасности, предусматривающие использование системы макроэкономических и социально-бюджетных показателей [5-7]. Информационной базой послужили данные Федеральной службы государственной статистики, Департамента финансов ХМАО – Югры и оперативные отчетные материалы [8-10].

Теоретико-методологические основы оценки экономической безопасности региона

Региональная экономическая безопасность представляет собой состояние защищенности экономики региона от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее его устойчивое развитие и потенциал к совершенствованию. Для его оценки применяется система индикаторов, отражающая основные составляющие экономической стабильности, устойчивости и возможностей для роста [7].

Согласно многим концепциям и исследованиям различных научных деятелей, экономическая безопасность региона оценивается по комплексу макроэкономических и социально-

бюджетных показателей. Каждый из них имеет пороговое значение, превышение которого сигнализирует о наличии угроз экономической безопасности [7].

В рамках последующего исследования влияния санкционного давления на экономическую безопасность Ханты – Мансийского автономного округа – Югры, сформирована следующая система индикаторов, представленная в Таблице 1.

Таблица 1 – Система индикаторов региональной экономической безопасности

Сфера экономической безопасности	Показатели
Экономическая сфера	Общий ВРП (млн. руб.)
	ВРП на душу населения (руб.)
Производственная сфера	Индекс промышленного производства
Финансовая сфера	Отношение инвестиций в основной капитал к ВРП (%)
	Доходы бюджета региона
Социальная сфера	Уровень безработицы (%)
	Реальные денежные доходы населения (%)

Источник: составлена самостоятельно с помощью источников [4-6]

Представленные показатели служат инструментом для комплексной оценки реакции экономики Ханты – Мансийского автономного округа – Югры на внешние колебания. Анализ сосредоточен на критически важных для округа аспектах: зависимости от сырьевых ресурсов, динамике инвестиций, прочности бюджета и социальной стабильности.

Следующий раздел посвящен детальному изучению упомянутых показателей, что позволит оценить устойчивость экономики автономного округа к санкциям и определить ее наиболее уязвимые точки.

Анализ ключевых индикаторов экономической безопасности региона

Статья направлена на изучение влияния санкционного давления на экономику Югры. Методология исследования включает анализ динамики ключевых экономических индикаторов за период 2020–2024 гг. по направлениям, рассмотренным ранее. Полученные данные представлены в Таблице 2. Особое внимание уделяется определению адаптивных возможностей экономики региона в контексте новых внешнеэкономических условий [6, 7].

Таблица 2 – Динамика ключевых показателей экономической безопасности ХМАО – Югры в 2020-2024 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Экономическая сфера					
Общий ВРП, млн. руб.	5 675 099	9 769 051	11 905 559	15 181 693	17 373 728
ВРП на душу населения, руб.	3 341 832	5 700 228	6 880 235	8 628 903	9 750 661
в том числе темп прироста, %	-	70,6	20,7	25,4	13,0
Производственная сфера					
Индекс промышленного производства	91,6	99,2	98,5	97,6	96,2
Финансовая сфера					
Отношение инвестиций в основной капитал к ВРП, %	17,7	10,8	11,2	10,2	9,3
Доходы бюджета региона, млрд. руб.	261,7	274,7	290,0	421,4	422,2
Социальная сфера					
Уровень безработицы, %	6,3	5,2	3,8	3,1	2,9*
Реальные денежные доходы населения, %	100,6	109,2	108,1	108,1	107,4
*Данные за I квартал 2024 года					

Источник: составлен самостоятельно с помощью источников [8-10]

Проведя анализ, экономическое развитие Ханты–Мансийского автономного округа – Югры в период с 2020 по 2024 год демонстрирует противоречивые тенденции. Рассмотрим каждый показатель по отдельности, сформулировав краткие выводы:

1. Общий ВРП демонстрирует устойчивый рост с 5,7 до 17,4 трлн. руб. за 5 лет, что свидетельствует о наращивании экономической мощи региона;
2. ВРП на душу населения вырос с 3,3 до 9,8 млн. руб., что отражает повышение экономической эффективности;
3. Индекс промышленного производства устойчиво снижается с 99,2% до 96,2%, сигнализируя о структурном спаде в промышленности, в первую очередь, в нефтедобывающем секторе;
4. Отношение инвестиций к ВРП сократилось в 2 раза с 17,7% до 9,3%, что указывает на снижение инвестиционной активности;
5. Доходы бюджета региона значительно возросли с 2022 года с 290 до 422 млрд. руб., подтверждая укрепление бюджетной устойчивости;
6. Уровень безработицы снизился более чем в 2 раза с 6,3% до 2,9%, что отражает улучшение ситуации на рынке труда;
7. Реальные денежные доходы населения после пика в 2021 году (109,2%) демонстрируют умеренное снижение, что требует мониторинга доходной обеспеченности населения.

Экономика демонстрирует дуалистичную динамику: краткосрочная стабильность, обеспеченная ростом ВРП и бюджетных доходов, маскирует долгосрочные структурные риски, выраженные в снижении промышленного производства и инвестиционной активности, что напрямую связано с ограничениями в нефтегазовом секторе и создает угрозы для устойчивого развития региона.

Для обеспечения устойчивого экономического развития и укрепления экономической безопасности Югры необходима комплексная стратегия, которая должна быть направлена на стимулирование промышленного производства, повышение инвестиционной привлекательности и решение структурных проблем в экономике региона. Дальнейшие исследования должны сосредоточиться на выявлении причин снижения промышленного производства и инвестиций, а также на разработке конкретных мер по улучшению ситуации.

Важно отметить, что выявленные негативные тенденции развивались в условиях целенаправленного санкционного давления на ключевые секторы экономики Ханты–Мансийского автономного округа – Югры. Ввиду статуса ведущего нефтегазового региона Российской Федерации, на него были введены прямые ограничения на поставки оборудования и технологий для нефтедобычи, что уже в период с 2022 по 2024 год вызвало срывы графиков бурения и простои буровых установок, вызванные нехваткой критически важного импортного оборудования [11]. Параллельно нефтяной сектор столкнулся с воздействием на финансовую и экспортную сферы, которое выразилось в сокращении доступа к международным финансам и инвестициям, а также снижением экспортного потенциала. Ситуацию усугубил логистический кризис, спровоцированный санкционными ограничениями для судов иностранной постройки, что нарушило работу северных портов региона и, по оценкам экспертов, привело к значительному росту транспортных расходов и удлинению логистических цепочек [7, 8]. Таким образом, совокупное влияние данных факторов (роста издержек и общей неопределенности) оказало прямое воздействие на сокращение инвестиционной активности, что, в свою очередь, привело к замедлению промышленного производства в нефтедобывающем секторе, составляющим основу экономики автономного округа [11, 12].

Заключение

В рамках исследования влияния санкционного давления на экономическую безопасность Ханты–Мансийского автономного округа – Югры в 2022-2024 гг. было установлено дуалистическое явление. С одной стороны, регион демонстрирует устойчивость: рост ВРП, увеличение доходов бюджета и улучшение ситуации на рынке труда, что свидетельствует

о макроэкономической стабильности. С другой стороны, параллельно наблюдается увеличение структурных рисков, вызванных санкциями, что проявляется в двукратном падении доли инвестиций в ВРП, снижении промышленного производства до 96,2% и регресса реальных доходов населения после роста 2021 года. Текущая экономическая модель Югры оказалась недостаточно эффективной в новых условиях. Для обеспечения долгосрочной стабильности региону необходима комплексная стратегия, направленная на диверсификацию промышленности, развитие импортозамещения и привлечение инвестиций в несырьевые отрасли.

Проведенный анализ позволяет сформулировать ряд практических рекомендаций. В части промышленной политики органам исполнительной власти ХМАО – Югры целесообразно содействовать локализации производства критически важного нефтесервисного оборудования и комплектующих, ранее поставлявшихся из-за рубежа, в том числе через механизмы региональных промышленных кластеров и преференциальных режимов для технологических партнеров из дружественных стран. В части инвестиционной политики требуется разработка адресных мер поддержки инвесторов в несырьевых отраслях – обрабатывающей промышленности, агропромышленном комплексе, сфере услуг – с целью компенсации сокращения притока инвестиций в добывающий сектор и снижения общей зависимости экономики региона от конъюнктуры мировых рынков углеводородов. В части логистики необходима проработка альтернативных транспортных маршрутов и развитие портовой и складской инфраструктуры, способных частично нивелировать последствия ограничений для судов иностранной постройки.

Теоретическая значимость исследования заключается в апробации системы индикаторов региональной экономической безопасности применительно к ресурсно-ориентированному региону в условиях санкционного давления, что дополняет существующие методические подходы к анализу устойчивости моноотраслевых экономических систем и может быть использовано при разработке аналогичных оценок для других сырьевых регионов Российской Федерации. Практическая значимость результатов состоит в том, что выявленные тенденции и риски могут быть использованы органами государственной власти ХМАО – Югры при актуализации стратегии социально-экономического развития региона, а также Министерством экономического развития Российской Федерации при формировании мер государственной поддержки сырьевых регионов в условиях продолжающегося санкционного давления.

Список литературы

1. *Нанова Р.В., Смирнов А.А.* Обеспечение экономической безопасности регионов Российской Федерации в период трансформации экономической политики // *Экономика и управление: проблемы, решения.* – 2025. – Т. 7, № 4(157). – С. 76-86. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.04.07.009. – EDN GEFXRF.
2. *Беляев В.В., Беседин А.Л., Егорушкина Т.Н.* Экономическая безопасность регионов Российской Федерации через призму формирования территорий устойчивого инновационного развития // *Наука Красноярья.* – 2023. – Т. 12, № 2-1. – С. 7-38. – DOI 10.12731/2070-7568-2023-12-2-7-38. – EDN JUGODF.
3. *Кислая Т.Н.* Подходы к анализу уровня экономической безопасности новых регионов Российской Федерации // *Россия: общество, политика, история.* – 2025. – № 3(16). – С. 175-196. – DOI 10.56654/ROPI-2025-3(16)-175-196. – EDN CMLEXE.
4. Устойчивость региональных хозяйственных систем в условиях санкционных ограничений внешнеэкономической деятельности / Б. О. Хашир, Е. Э. Удовик, И. Н. Швецова, Н. И. Кузьменко // *Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент.* – 2023. – Т. 17, № 2. – С. 79-91. – DOI 10.14529/em230206. – EDN LGCUST.
5. *Лукина О.В., Петрова Е.Е., Назаров П.В.* Анализ показателей состояния экономической безопасности регионов РФ // *Ученые записки Международного банковского института.* – 2020. – № 2(32). – С. 40-50.
6. *Ткачева Т.Ю.* Обоснование показателей экономической безопасности региона в бюджетной сфере // *Современные тенденции развития науки и технологий.* – 2016. – № 7-7. – С. 128-132.
7. *Хадисов М.Р.Б., Абдулхамидов С.М.С.* Система показателей для анализа и мониторинга экономической безопасности региона // *Труды Грозненского государственного нефтяного технического университета им. академика М.Д. Миллионщикова.* – 2011. – № 11. – С. 302-305.

8. Управление Федеральной службы государственной статистики по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре и Ямало – Ненецкому автономному округу: официальный сайт. URL: https://72.rosstat.gov.ru/ofs_inv_hmao (дата обращения: 27.10.2025)
9. Департамент финансов Ханты – Мансийского автономного округа – Югры: официальный сайт. URL: <https://depfin.admhmao.ru/vse-novosti/11725949/> (дата обращения: 27.10.2025)
10. ЕМИСС государственная статистика: официальный сайт. URL: <https://fedstat.ru/indicator/31422> (дата обращения: 27.10.2025)
11. 86.ru ХМАО – Югра онлайн: сайт – Минфин США ввел санкции против компаний из ХМАО – «дочек» «Роснефти» и «ЛУКОЙЛа». URL: <https://86.ru/text/economics/2025/10/24/76089267/>
12. NEFT: сайт. – Десять нефтяных компаний из ХМАО попали в санкционные списки США. URL: <https://neft.media/vse-regiony/news/fl27d495-ad3b-44a2-a108-acd6a8c7094e>

Статья поступила в редакцию 27 ноября 2025 г.

Принята к публикации 16 марта 2026 г.

Ссылка для цитирования: Филатова А.В., Челак С.В. Влияние санкционного давления на показатели экономической безопасности Ханты–Мансийского автономного округа – Югры // Национальная безопасность и стратегическое планирование. 2026. № 1(53). С. 50-56. DOI: <https://doi.org/10.37468/2307-1400-2026-1-50-56>

The impact of sanctions on the economic security of the Khanty–Mansi autonomous district of Yugra

Filatova Alexandra V.¹

Chelak Svetlana V.¹

¹ Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg, Russia

Abstract

This article examines the pressing issue of assessing the impact of sanctions on the economic security of resource-rich regions of the Russian Federation, using the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Yugra as an example. The relevance of the study is driven by increasing geopolitical instability, the unprecedented nature of sanctions restrictions on the oil and gas sector, and the Okrug's special role in generating federal budget revenues, which requires timely assessment of structural risks to regional and national economic security.

The methodological basis of the study is theoretical approaches to assessing regional economic security using a system of macroeconomic and socio-budgetary indicators. The study found that the regional economy exhibits dual dynamics: growth in gross regional product, budget revenues, and declining unemployment are combined with a halving of fixed investment, a steady decline in the industrial production index, and a regression in real household income after 2021. This is directly related to restrictions on equipment supplies, reduced access to financial markets, and logistical barriers in the oil and gas sector.

The theoretical significance of this study lies in testing a system of economic security indicators for a single-industry raw materials region under sanctions pressure. The practical significance lies in the potential use of the obtained results by regional government authorities in developing strategies for economic diversification, import substitution, and attracting investment in non-resource sectors.

Keywords: regional economic security, Khanty–Mansi autonomous district of Yugra, sanctions, sanctions pressure, gross regional product, industrial production, investment.

References

1. Nanova R.V., Smirnov A.A. Ensuring economic security of the regions of the Russian Federation during the period of economic policy transformation // *Economy and Management: Problems, Solutions*. - 2025. - Vol. 7, No. 4 (157). - P. 76-86. - DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.04.07.009. - EDN GEFXRF.
2. Belyaev V.V., Besedin A.L., Egorushkina T.N. Economic security of the regions of the Russian Federation through the prism of the formation of territories of sustainable innovative development // *Science of Krasnoyarsk*. - 2023. - Vol. 12, No. 2-1. - P. 7-38. - DOI 10.12731/2070-7568-2023-12-2-7-38. – EDN JUGODF.

3. *Kislaya T.N.* Approaches to the Analysis of the Level of Economic Security of New Regions of the Russian Federation // Russia: Society, Politics, History. – 2025. – No. 3(16). – Pp. 175-196. – DOI 10.56654/ROPI-2025-3(16)-175-196. – EDN CMLEXE.
4. Stability of Regional Economic Systems in the Context of Sanctions Restrictions on Foreign Economic Activity / B. O. Khashir, E. E. Udovik, I. N. Shvetsova, N. I. Kuzmenko // Bulletin of the South Ural State University. Series: Economics and Management. – 2023. – Vol. 17, No. 2. – Pp. 79-91. – DOI 10.14529/em230206. – EDN LGCUST.
5. *Lukina O.V., Petrova E.E., Nazarov P.V.* Analysis of Indicators of the State of Economic Security of the Regions of the Russian Federation // Scientific Notes of the International Banking Institute. – 2020. – No. 2(32). – P. 40-50.
6. *Tkacheva T.Yu.* Justification of Indicators of Regional Economic Security in the Budget Sphere // Modern Trends in the Development of Science and Technology. – 2016. – No. 7-7. – P. 128-132.
7. *Khadisov M.R.B., Abdulkhamidov S.M.S.* A System of Indicators for Analysis and Monitoring of Regional Economic Security // Proceedings of the Grozny State Petroleum Technological University named after Academician M.D. Millionshchikov. – 2011. – No. 11. – P. 302-305.
8. Office of the Federal State Statistics Service for Tyumen Oblast, Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Yugra, and Yamalo-Nenets Autonomous Okrug: official website. URL: https://72.rosstat.gov.ru/ofs_inv_hmao (accessed: 27.10.2025)
9. Department of Finance of the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Yugra: official website. URL: <https://depfin.admlhmao.ru/vse-novosti/11725949/> (accessed: 27.10.2025)
10. EMISS state statistics: official website. URL: <https://fedstat.ru/indicator/31422> (accessed: October 27, 2025)
11. 86.ru Khanty-Mansi Autonomous Okrug - Yugra online: website - The US Treasury Department imposed sanctions against companies from the Khanty-Mansi Autonomous Okrug - subsidiaries of Rosneft and LUKOIL. URL: <https://86.ru/text/economics/2025/10/24/76089267/>
12. NEFT: website - Ten oil companies from the Khanty-Mansi Autonomous Okrug were included in the US sanctions list. URL: <https://neft.media/vse-regiony/news/fl127d495-ad3b-44a2-a108-acd6a8c7094e>

For citation: Filatova A.V., Chelak S.V. The impact of sanctions on the economic security of the Khanty-Mansi autonomous district of Yugra // National security and strategic planning. 2026. № 1(53). pp. 50-56. DOI: <https://doi.org/10.37468/2307-1400-2026-1-50-56>

Сведения об авторах:

Филатова Александра Владимировна – кафедра экономической безопасности, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия

Челак Светлана Васильевна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия
SPIN-код: 9419-0061
e-mail: sv1135@mail.ru

Information about authors:

Filatova Alexandra V. – Economic Security Department, Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg, Russia

Chelak Svetlana V. – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Security, Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg, Russia
SPIN: 9419-0061
e-mail: sv1135@mail.ru